LAPORAN IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

DISUSUN OLEH:

BUDI NOVIJANTO, S.H.

NDH 05 / MERAH PUTIH

Bimbingan:

DRS DESI FERNANDA MSOCSC (COACH)

Widyaiswara LAN RI

KOMBES POL DANI SUDRAJAT, S.Sos (MENTOR)

Kasatgaswil NTT Densus 88 AT Polri

PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II

ANGKATAN XXVIII PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI

TAHUN 2023

LEMBAR PERSETUJUAN
LAPORAN PROYEK PERUBAHAN

STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

Diseminarkan pada hari Kamis, tanggal 30 November 2023

Disusun oleh:

BUDI VOVIJANTO, S.H.
NDH 05 / MERAH PUTIH

Disetujui,

Coach	Mentor
Drs. DESI FERNANDA, MSOCSC	DANI SUDRAJAT, S.Sos
NIP. 195812041986031001	KOMBES POL NRP 70121159

PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II
ANGKATAN XXVIII PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI
TAHUN 2023

LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN PROYEK PERUBAHAN

STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

Diseminarkan pada hari Kamis, tanggal 30 November 2023

Disusun oleh:

BUDI VOVIJANTO, S.H.
NDH 05 / MERAH PUTIH

Disetujui,

Coach	Mentor
Drs. DESI FERNANDA, MSOCSC	DANI SUDRAJAT, S.Sos
NIP. 195812041986031001	KOMBES POL NRP 70121159

Narasumber / Penguji

Dr. SUSILO TEGUH RAHARJO, M.Si.
BRIGADIR JENDERAL POLISI

PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II
ANGKATAN XXVIII PUSDIKMIN LEMDIKLAT POLRI
TAHUN 2023

EKSEKUTIF SUMMARY

Perubahan isu-isu pada lingkungan strategis global seperti: demokratisasi, paham intoleransi, radikalisme dan perlindungan hukum dan HAM, serta mobilitas arus informasi dan manusia dari suatu negara ke negara lain sangat mempengaruhi kondisi keamanan dan ketertiban khususnya ancaman radikalisme dan terorisme yang secara perlahan namun pasti bermetamorfosis tersebar secara global ke seluruh negara didunia. Dari perubahan isu-isu tersebut, makin banyak orang yang terdoktrin paham intoleransi dan radikalisme. Hal tersebut yang memicu beberapa peristiwa teror di Indonesia. Beberapa peristiwa teror yang dimaksud yaitu peristiwa born bunuh diri seperti yang terjadi di Makassar pada akhir Maret Tahun 2021 yang pelakunya merupakan suami isteri dengan pemahaman radikal serta penembakan di Mabes Polri yang pelakunya merupakan seorang perempuan muda yang bergerak secara lone wolf.

Densus 88 AT Polri sebagai bagian integral dari Polri yang berfungsi sebagai unsur pelaksana tugas pokok Polri dibidang penegakan hukum tindak pidana terorisme tertuang dalam Peraturan Kapolri Nomor 10 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Satuan Organisasi pada Tingkat Markas Besar Kepolisian Negara Republik Indonesia. Densus 88 AT Polri menyelenggarakan fungsi intelijen, pencegahan, penindakan, penyidikan, identifikasi dan sosialisasi dalam rangka pencegahan dan penindakan tindak pidana terorisme.

Bagian Pengawasan Penyidikan (Bagwasidik) merupakan unsur pembantu pimpinan dan pelaksana staf yang berada di bawah Kadensus 88 AT Polri, Bagwasidik bertugas melakukan pengawasan administrasi dan materi terkait penyidikan tindak pidana terorisme, dalam melaksanakan tugas, Bagwasidik menyelenggarakan fungsi : penerimaan, pengkajian dan penganalisisan laporan/pengaduan, keluhan atau komplain masyarakat terhadap kinerja penyidik; pengawasan dan pemberian bantuan teknis penyidikan tindak pidana terorisme; dan pelaksanaan supervisi, asistensi dan melaksanakan gelar perkara terhadap kasus yang sedang dilakukan penyidikan;

Sasaran Prioritas Polri Tahun 2023 butir pertama "Memantapkan Kinerja Harkamtibmas guna Menciptakan Rasa Aman di Tengah Masyarakat" dan butir ketiga "Penegakan Hukum yang Transparan Dalam Rangka Meningkatkan Kepercayaan Publik", Untuk merealisasikan dan melaksanakan prioritas tersebut Densus 88 AT menjabarkannya dalam Sasaran Prioritas Densus 88 AT Polri tahun 2023 yaitu Mencegah terjadinya tindak pidana terorisme dan Menegakan hukum tindak pidana terorisme.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Tuhan Yang Maha Kuasa, berkat Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga laporan Proyek Perubahan dengan judul **"STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA"** dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan laporan ini merupakan salah satu implementasi dari pembelajaran yang didapat dalam pelaksanaan Pendidikan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 pada Pusdikmin Lemdiklat Polri.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada KOMISARIS BESAR POLISI DANI SUDRAJAT, S.Sos, selaku Mentor yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta petunjuk sehingga proyek perubahan ini dapat terselesaikan. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Drs. DESI FERNANDA, MSOCSC, selaku Coach dengan sangat bijaksana dan sabar membimbing, mengoreksi dan memonitor penyelesaian proyek perubahan dari mulai awal sampai akhir seluruh rangkaian Proyek Perubahan. Ucapan terima kasih kepada Tim Efektif : AKBP R. NIKEN AGUNG WULANDARI, M.Si., KOMPOL GUNTUR YAYUS PUTRA, S.H., S.I.K., KOMPOL AGUS ISNAINI, M.Si., KOMPOL YUL KUSWOYO, S.H., IPTU SYAM RUSTANDY, S.Ag., M.M., IPDA HARI PRIYANTO, S.Sos., IPDA ADRIAN BUDI PRAWIRA, S.Kom., BRIPKA MEI YUSTIKA CAHYANI, BRIPTU DEDE MAESAROH, BRIPTU BENTAR JATORA, BRIPTU VANDA EGI SAPUTRA, BRIPDA SUKASTA, BRIPDA AHMAD DANI dan BRIPDA MUHAMMAD AFFANDI HADI PUTRA, yang telah bekerja keras dalam mendukung implementasi proyek perubahan ini. Kepada Satuan Kerja pada Densus 88 AT Polri dan seluruh Satuan Fungsi terkait serta Stakeholder eksternal disampaikan ucapan terima kasih dan apresiasi yang tinggi. Penulis juga mengucapkan terima kasih dan rasa hormat serta bangga kepada seluruh peserta PKN Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 Pusdikmin Lemdiklat Polri yang telah menjadi saudara, sahabat, teman untuk saling belajar. Kiranya Allah SWT memberkati kita semua sebagai pemimpin-pemimpin bangsa dan negara serta semoga jejaring kerjasama ini dapat berlanjut.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun laporan proyek perubahan ini masih terdapat banyak kelemahan dan kekurangan. Sehingga saran, kritik dan masukan yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan untuk perbaikan. Semoga laporan proyek perubahan ini dapat lebih bermanfaat bagi penulis dan organisasi Polri khususnya di jajaran Densus 88 AT Polri.

Jakarta, November 2023

Penulis

AKBP BUDI NOVIJANTO, S.H.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN i
LEMBAR PENGESAHAN ii
SURAT PERNYATAAN iii
EXECUTIFE SUMMARY iv
KATA PENGANTAR v
DAFTAR ISI vi

BAB I RENCANA PROYEK PERUBAHAN 1
1.1. Gagasan Proyek Perubahan 1
1.2. Tujuan Proyek Perubahan 3
1.3. Pentahapan (*Milestone*) 4

BAB II PELAKSANAAN PROYEK PERUBAHAN 5
2.1. Capaian Perubahan 5
2.2. Kepemimpinan Strategis 13
2.3. Implementasi Strategi Marketing 14
2.4. Keberlanjuan Proyek Perubahan 17
2.5. Pemberdayaan Organisasi Pembelajar 20
2.6. Keterkaitan Mata Pelajaran Yang dipilih 20
2.7. Pelaksanaan Potensi Pengembangan Diri 21

BAB III PENUTUP 24
3.1. Leason Learned 24
3.2. Kesimpulan 24
3.3. Rekomendasi/Saran 24

BAB I
RANCANGAN PROYEK PERUBAHAN

1.1. GAGASAN PROYEK PERUBAHAN

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia bahwa pemeliharaan keamanan dalam negeri melalui upaya penyelenggaraan fungsi kepolisian yang meliputi pemeliharaan keamanan dan ketertiban masyarakat, penegakan hukum, perlindungan, pengayoman, dan pelayanan masyarakat dilakukan oleh Kepolisian Negara Republik Indonesia selaku alat negara yang dibantu oleh masyarakat dengan menjunjung tinggi hak asasi manusia.

Berdasarkan peraturan Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2021 tentang perubahan ketiga atas peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2017 tentang susunan Organisasi dan tata Kerja Satuan Organisasi pada tingkat Markas Besar Kepolisian Negara Republik Indonesia. Bahwa untuk peningkatan efektifitas pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi Detasemen Khusus 88 Anti Teror Polri Kepolisian Negara Republik Indonesia, perlu dilakukan penataan Organisasi dan tata kerja Kepolisian Negara Republik Indonesia.

Detasemen Khusus 88 Anti Teror Polri adalah satuan yang secara khusus menangani terorisme, dimana pastinya terdapat banyak sekali kasus terorisme yang perlu penanganan oleh penyidik Densus 88 Anti Terror, sementara pengawasan terhadap penyidikan tindak pidana terorisme haruslah dilakukan secara profesional dan akuntabel sehingga mencapai hasil yang sesuai dengan sasaran prioritas Polri yaitu menurunkan potensi kejahatan, gangguan kamtibmas dan terorisme melalui kegiatan pencegahan yang proaktif yaitu dengan pengawasan terhadap penyidikan tindak pidana terorisme.

Bagian Pengawasan Penyidikan (Bagwasidik) merupakan unsur pembantu pimpinan dan pelaksana staf yang berada di bawah Kadensus 88 AT Polri, Bagwasidik bertugas melakukan pengawasan administrasi dan materi terkait penyidikan tindak pidana terorisme, dalam melaksanakan tugas, Bagwasidik menyelenggarakan fungsi : penerimaan, pengkajian dan penganalisisan laporan/pengaduan, keluhan atau komplain masyarakat terhadap kinerja penyidik; pengawasan dan pemberian bantuan teknis penyidikan tindak pidana terorisme; dan pelaksanaan supervisi, asistensi dan melaksanakan gelar perkara terhadap kasus yang sedang dilakukan penyidikan;

Langkah kongkret dalam mewujudkan strategi pengawasan penyidikan tindak pidana terorisme dalam rangka mewujudkan penyidik Densus 88 AT yang profesional dan akuntabel, perlunya perbaikan-perbaikan dari berbagai aspek yang meliputi Bidang SDM, Anggaran, Sarpras dan Metode, yang meliputi antara lain, sebagai berikut :

A. Bidang Sumber Daya Manusia (SDM):

1. Jumlah riil personel pada Bag wasidik Densus 88 AT Polri berjumlah 8 (delapan) personel, yang seharusnya berjumlah 22 (dua puluh dua) personel;
2. Dari jumlah personel secara riil tidak mampu untuk menyelesaikan tugas pokok Bag Wasidik secara professional dan akuntabel;
3. Kualitas dan kuantitas SDM pada masing-masing persoenl masih belum tercukupi dengan kemampuan terkait pengetahuan teknologi informasi.

B. Bidang Anggaran:

Didalam DIPA Densus 88 AT Polri anggaran untuk Pengawasan Penyidikan masih fokus pada anggaran Gelar Perkara saja, belum ada anggaran yang disiapkan untuk tugas pokok lain seperti supervisi.

C. Bidang Sarana Prasarana (Sarpras) :

Belum adanya aplikasi teknologi informasi yang dapat mendukung percepatan pelaporan dan informasi serta penyelesaian penyidikan.

D. Bidang Metode :

1. Densus 88 AT Polri belum memiliki peraturan yang menjabarkan tugas-tugas satuan dibawahnya, sehingga dalam pelaksanaan tugas belum terlaksana secara optimal;
2. Adanya beberapa regulasi yang digunakan oleh Densus 88 AT Polri dan Satuan Fungsi terkait, seperti:
    a. Peraturan Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Satuan Organisasi Tingkat Markas Besar Kepolisian Negara Republik Indonesia;
    b. Keputusan Kepala Detasemen Khusus 88 Anti Teror Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor : KEP/85/VII/2022 Tanggal 29 Juli 2022 tentang Rencana Kerja (Renja) Detasemen Khusus 88 Anti Teror Kepolisian Negara Republik Indonesia Tahun 2023.

1.2. TUJUAN PROYEK PERUBAHAN

Tujuan dari Proyek Perubahan ini adalah Terwujudnya strategi pengawasan penyidikan tindak pidana terorisme dalam rangka mewujudkan penyidik Densus 88 AT yang profesional dan akuntabel melalui penyusunan Draft Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Repbulik Indonesia (Perkaden) tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK), maka dilakukan langkah-langkah strategis melalui pentahapan mulai dari Jangka Pendek, Jangka Menengah dan Jangka Panjang sebagai berikut :

A. Tujuan Jangka Panjang (Juli 2024 dan Juni 2025) terdiri dari :
   1. Terwujudnya kebutuhan SDM dengan kemampuan Teknologi Informasi;
   2. Terpenuhinya anggaran pendukung operasional Bagwasidik berbasis kinerja;
   3. Terwujudnya sistem layanan data dan informasi Bagwasidik Densus 88 AT Polri;
   4. Terwujudnya Naskah Standard Operating Prosedure (SOP) Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK);
   5. Terwujudnya Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Repbulik Indonesia (Perkaden) tentang pedoman pengawasan penyidikan TP. Terorisme.

B. Tujuan Jangka Menengah (Desember 2023 sampai dengan Juni 2024) terdiri dari :
   1. Tersedianya Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Repbulik Indonesia (Perkaden) tentang pedoman pengawasan penyidikan TP. Terorisme;
   2. Tersedianya Naskah Standard Operating Prosedure (SOP) Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK);
   3. Terwujudnya peningkatan kemampuan personel tentang pengawasan penyidikan;

C. Tujuan Jangka Pendek (September sampai dengan November 2023) terdiri dari :
   1. Tersedianya Draft Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Republik Indonesia (Perkaden) tentang pedoman pengawasan penyidikan TP. Terorisme;
   2. Tersedianya Draft Naskah Standar Operasional Prosedur (SOP) Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK);
   3. Mewujudkan kerjasama bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK) dengan bagian bantuan operasional (BAGBANOPS) guna mewujudkan pembinaan kekuatan personel bagwasidik.

1.3. PENTAHAPAN RENCANA PROYEK PERUBAHAN (*Milestone*)

A. Pentahapan Jangka Pendek (selama 2 Bulan)

Output Kunci : Draft Naskah Perkaden dan SOP					
NO	MILSTONE	KEGIATAN	WAKTU (2023)		OUTPUT
			BLN	MGU	
1	Pembentukan Tim Efektif	- Mengajukan konsep Sprin Tim Efektif - Mendistribusikan Sprin Tim Efektif	Sept	3	Sprin Tim Efektif
2	Rapat Tim Efektif	- Mengajukan surat undangan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan sarana rapat - Membuat laporan	Sept	3	- Surat undangan - Absensi Rapat - Dokumentasi Rapat - Notulensi Rapat
3	Penyusunan tim Pokja	- Mengajukan konsep Sprin - Mendistribusikan Sprin	Sept	4	Sprin Pokja
4	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) Perkaden	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat awal - Hasil rapat awal - Revisi draft hasil rapat awal - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	2	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
5	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) SOP	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat awal - Hasil rapat awal - Revisi draft hasil rapat awal - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	3	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
6	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat Lanjutan) Perkaden	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat - Hasil rapat - Revisi draft hasil rapat - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	4	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat

7	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat Lanjutan) SOP	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat - Hasil rapat - Revisi draft hasil rapat - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	5	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
8	Rapat Draft Akhir Perkaden	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Nop	1	Draft hasil rapat akhir
9	Sosialisasi peningkatan kemampuan personil terkait adm dan manajemen penyidikan TP	- Buat surat undangan sosialisasi - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan adm sosialisasi (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan sosialisasi - Laporan hasil rapat (notulen)	Nop	1	- Surat undangan - Dokumentasi - Notulensi - Absensi Daftar Hadir Rapat
10	Rapat Draft Akhir SOP	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Nop	2	Draft hasil rapat akhir
11	Rapat Koordinasi terkait kerjasama antar direktorat dan bagian pada Densus 88 AT Polri	- Buat surat undangan rapat koord - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan adm rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat koord - Laporan hasil rapat (notulen)	Nop	2	- Surat undangan - Dokumentasi - Notulensi - Absensi Daftar Hadir Rapat
12	Tersusunnya Draft Naskah Perkaden	- Mengirim naskah hasil	Nop	3	Draft Naskah
13	Tersusunnya Draft Naskah SOP	- Mengirim naskah hasil	Nop	4	Draft Naskah

B. Pentahapan Jangka Menengah (selama 6 Bulan – 1 Tahun)

Output Kunci : Naskah Perkaden, SOP dan Peningkatan Kemampuan					
NO	MILSTONE	KEGIATAN	WAKTU (2023 – 2024)		OUTPUT
			BLN	MGU	
1	Tersusunnya Naskah Perkaden yang sudah disetujui	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Des	1	Draft hasil rapat
2	Tersusunnya Naskah SOP yang sudah disetujui	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Des	2	Draft hasil rapat
3	Pengesahan Naskah Perkaden	- Mengajukan naskah final - Menyiapkan Naskah yang akan dittd	Des	3	- Draft Final - Naskah ttd
4	Pengesahan Naskah SOP	- Mengajukan naskah final - Menyiapkan Naskah yang akan dittd	Des	4	- Draft Final - Naskah ttd
5	Merencanakan Sosialisasi Jukrah	- Konsep Sprin dan Jadwal sosialisasi ke jajaran - Pengajuan konsep ke pimpinan	Jan	1	Sprin dan Jadwal sosialisasi
6	Sosialisasi Jukrah	- Konsep Jadwal sosialisasi ke jajaran - Pengajuan konsep ke pimpinan	Jan	2	Jadwal sosialisasi
7	Rencana Peningkatan kemampuan SDM	- Konsep Sprin dan jadwal pelatihan Operator - Pengajuan konsep ke pimpinan	Jan	3	Draft sprin dan jadwal
8	Pelaksanaan peningkatan kemampuan	- Konsep surat pengajuan anggaran Katpuan - Pengajuan konsep ke pimpinan - Ttd pimpinan	Jan	4	Draft surat

C. Pentahapan Jangka Panjang (selama 2 Tahun)

Output Kunci : Sosialisasi Perkade, dam SOP, Kebutuhan SDM, Kebutuhan Anggaran dan Kebutuhan sistem data informasi					
NO	MILSTONE	KEGIATAN	WAKTU (2024-2025)		OUTPUT
			BLN	MGU	
1	Pengajuan kebutuhan penambahan SDM	- Mengajukan Surat Pengajuan - Melaksanakan Rapat Koordinasi - Membuat surat undangan - Pengajuan Nomor Surat	Juni	1	- Surat pengajuan ttd - laporan giat ttd - surat renbut SDM terkirim ke SDM Mabes Polri
2	Pengajuan kebutuhan Anggaran	- Mengajukan Surat Pengajuan - Melaksanakan Rapat Koordinasi - Membuat surat undangan - Pengajuan Nomor Surat	Juni	2	- Surat pengajuan ttd - laporan giat ttd - surat renbut SDM terkirim ke SDM Mabes Polri
3	Pengajuan Kebutuhan system layanan data dan informasi	- Mengajukan Surat Pengajuan - Melaksanakan Rapat Koordinasi - Membuat surat undangan - Pengajuan Nomor Surat	Juni	3	- Surat pengajuan ttd - laporan giat ttd - Surat renbut anggaran terkirim ke Asrena Kapolri
4	Sosialisasi Naskah Perkaden	- Konsep Jadwal sosialisasi ke jajaran - Pengajuan konsep ke pimpinan	Juli - Juli	2024 - 2025	Jadwal sosialisasi
5	Sosialisasi SOP	- Konsep Jadwal sosialisasi ke jajaran - Pengajuan konsep ke pimpinan	Juli - Juli	2024 - 2025	Jadwal sosialisasi

BAB II

PELAKSANAAN PROYEK PERUBAHAN

1. Capaian perubahan terhadap rencana perubahan dan manfaat proyek perubahan

Pelaksanaan proyek perubahan tentang **"STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA"**, telah di sesuaikan berdasarkan pentahapan atau *milestones* yang telah direncanakan pada rancangan proyek perubahan. Pentahapan *(Milestones)* proyek perubahan terdiri dari 3 (tiga) pentahapan, yaitu:

a. Pentahapan jangka pendek;

b. Pentahapan jangka menengah; dan

c. Pentahapan jangka panjang.

Adapun capaian hasil Proyek Perubahan pentahapan jangka pendek dapat dilihat pada matriks berikut :

Tabel 2.1. Capaian pentahapan jangka pendek

NO	MILESTONE	KEGIATAN	PELAKSANAAN			OUTPUT
			B	M	R	
1	Pembentukan Tim Efektif	- Mengajukan konsep Sprin Tim Efektif - Mendistribusikan Sprin Tim Efektif	Sept	3	100%	Sprin Tim Efektif
2	Rapat Tim Efektif	- Mengajukan surat undangan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan sarana rapat - Membuat laporan	Sept	4	100%	- Surat undangan - Absensi Rapat - Dokumentasi Rapat - Notulensi Rapat
3	Penyusunan tim Pokja	- Mengajukan konsep Sprin - Mendistribusikan Sprin	Sept	5	100%	Sprin Pokja
4	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) Perkaden	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat awal - Hasil rapat awal - Revisi draft hasil rapat awal - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	1	100%	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat

5	Rapat tim pokja terkait pembuatan TOR Sosialisasi Peningkatan Kemampuan personil terkait adm dan manajemen penyidikan TP	- Mengajukan surat undangan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan sarana rapat - Membuat laporan	Okt	1	100%	- Surat undangan - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
6	Tersusunnya Naskah TOR Sosialisasi yang sudah disetujui	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil ke Ka Densus	Okt	2	100%	Draft TOR Sosialisasi
7	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat Lanjutan) Perkaden	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat - Hasil rapat - Revisi draft hasil rapat - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	2	100%	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
8	Pengesahan Naskah TOR Sosialisasi	- Mengajukan naskah final ke Kadensus - Menyiapkan Naskah yang akan dittd	Okt	3	100%	- Draft Final - Naskah ttd
9	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) SOP	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat awal - Hasil rapat awal - Revisi draft hasil rapat awal - Laporan hasil rapat (notulen)	Okt	3	100%	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat
10	Rapat Pembahasan substansi materi (rapat Lanjutan) SOP	- Buat surat undangan rapat awal - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan administrasi rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat - Hasil rapat	Okt	4	100%	- Surat undangan - Draft hasil rapat - Dokumentasi rapat - Laporan hasil rapat - Absensi Daftar Hadir Rapat

		- Revisi draft hasil rapat - Laporan hasil rapat (notulen)				
11	Rapat Verifikasi draft Perkaden oleh Divisi Hukum Polri	- Mengajukan surat permohonan verifikasi Draf Perkaden ke Divisi Hukum Polri - Mendapat undangan rapat verifikasi Draf Perkaden dari Divisi Hukum Polri - Menyiapkan adm sosialisasi (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat verifikasi - Laporan hasil rapat (notulen)	Nop	1	100%	- Surat Undangan - Dokumentasi - Notulensi - Absensi Daftar Hadir Rapat - Surat Hasil Verifikasi dari Divisi Hukum Polri
12	Rapat Draf Akhir Perkaden	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Nop	2	100%	Draft hasil rapat akhir
13	Rapat Draft Akhir SOP	- Merevisi draft hasil rapat - Memperbaiki tata naskah - Mengirim naskah hasil	Nop	2	100%	Draft hasil rapat akhir
14	Sosialisasi peningkatan kemampuan personil terkait adm dan manajemen penyidikan TP	- Buat surat undangan sosialisasi - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan adm sosialisasi (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan sosialisasi - Laporan hasil sosialisasi (notulen)	Nop	2	100%	- Surat undangan - Dokumentasi - Notulensi - Absensi Daftar Sosialisasi - Materi Sosialisasi - Surat Komitmen Personel Bagwasidik
15	Rapat Koordinasi terkait kerjasama antar direktorat dan bagian pada Densus 88 AT Polri	- Buat surat undangan rapat koord - Mengajukan konsep surat undangan ke pimpinan - Mendistribusikan surat undangan - Menyiapkan adm rapat (absen, draft, atk, dll) - Pelaksanaan rapat koord - Laporan hasil rapat (notulen)	Nop	3	100%	- Surat undangan - Dokumentasi - Notulensi - Absensi Daftar Hadir Rapat
16	Tersusunnya Draft Naskah Perkaden	- Mengirim naskah hasil	Nop	3	100%	Draft Naskah
17	Tersusunnya Draft Naskah SOP	- Mengirim naskah hasil	Nop	3	100%	Draft Naskah

1.1. Proses kegiatan dalam pentahapan Jangka Pendek selama 60 Hari Kerja, sebagai berikut :

a. Pembentukan Tim Efektif

Setelah mendapatkan arahan dan bimbingan dari mentor maka Project Leader membentuk Tim Efektif untuk membantu dan mendukung proyek perubahan. Guna kelancaran proyek perubahan Project Leader mengajukan usulan penerbitan surat perintah Tim Efektif kepada Pimpinan. Pembentukan Tim Efektif telah terlaksana dengan terbitnya Surat perintah Kepala Detasemen Khusus 88 AT Polri Nomor: Sprin/1384/VIII/DIK.2.5./2023 tanggal 31 Agustus 2023, surat perintah Tim Efektif ini juga menjadi momentum dimulainya proyek perubahan yang telah dibuat oleh Project Leader.





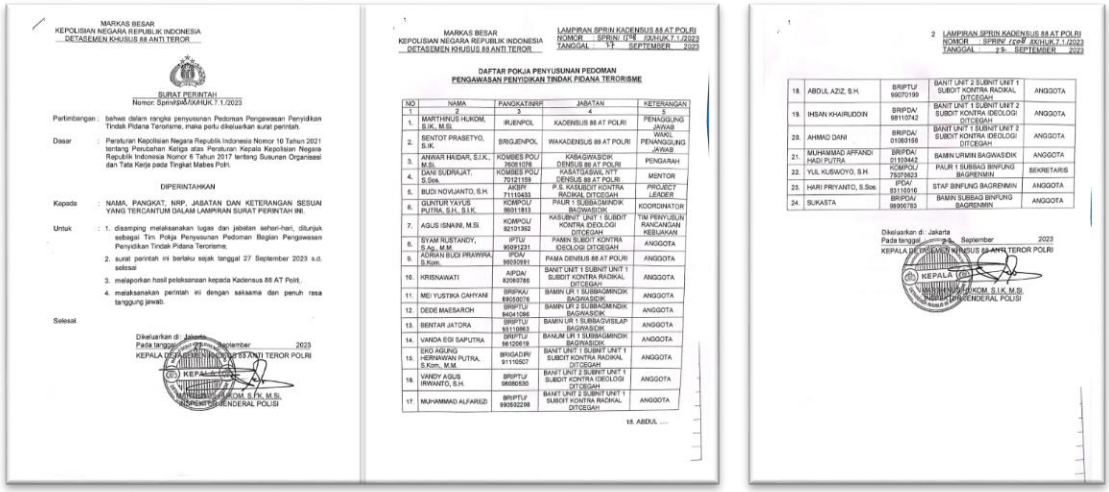
b. Rapat Tim Efektif

Selanjutnya pada hari Jumat, tanggal 22 September 2023 dilaksanakan rapat awal Tim Efektif dengan agenda penyampaian gagasan proyek perubahan dan pembagian tugas kepada masing-masing anggota yang tergabung dalam Tim Efektif. Kemudian tim menyanggupi serta sepakat untuk mendukung dan membantu suksesnya proyek perubahan Project Leader. Selanjutnya Project Leader akan membuat dan membentuk Tim Pokja guna percepatan dalam menyelesaikan Proyek Perubahan.



c. Pembentukan Tim Pokja

Project Leader mengajukan usulan penerbitan surat perintah Tim Pokja, selanjutnya dibuatlah surat perintah pembentukan Tim Pokja yang diajukan kepada Pimpinan. Pembentukan Tim Pokja telah terlaksana dengan terbitnya Surat perintah Kepala Detasemen Khusus 88 AT Polri Nomor: Sprin/1508/IX/HUK.7.1./2023 tanggal 27 September 2023. Porject Leader berharap kepada Tim Pokja untuk dapat berpartisipasi dan berperan aktif dalam menyusun serta menyelesaikan produk yang akan di buat guna mendukung proses pendidikan PKN Tingkat II.



MARKAS BESAR
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR

SURAT PERINTAH
Nomor: Sprin/ /BKHUK.7.1/2023

Pertimbangan : bahwa dalam rangka penyusunan Pedoman Pengawasan Penyidikan Tindak Pidana Terorisme, maka perlu dikeluarkan surat perintah.

Dasar : Peraturan Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2017 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja pada Tingkat Mabes Polri.

DIPERINTAHKAN

Kepada : NAMA, PANGKAT, NRP, JABATAN DAN KETERANGAN SESUAI YANG TERCANTUM DALAM LAMPIRAN SURAT PERINTAH INI.

Untuk :
1. disamping melaksanakan tugas dan jabatan sehari-hari, ditunjuk sebagai Tim Pokja Penyusunan Pedoman Bagian Pengawasan Penyidikan Tindak Pidana Terorisme;
2. surat perintah ini berlaku sejak tanggal 27 September 2023 s.d. selesai
3. melaporkan hasil pelaksanaan kepada Kadensus 88 AT Polri;
4. melaksanakan perintah ini dengan saksama dan penuh rasa tanggung jawab.

Selesai

Dikeluarkan di : Jakarta
Pada tanggal : 27 September 2023
KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR POLRI

KOMISARIS BESAR POLISI

MARKAS BESAR
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR

LAMPIRAN SPRIN KADENSUS 88 AT POLRI
NOMOR : SPRIN/ /BKHUK.7.1/2023
TANGGAL : 27 SEPTEMBER 2023

DAFTAR POKJA PENYUSUNAN PEDOMAN
PENGAWASAN PENYIDIKAN TINDAK PIDANA TERORISME

NO	NAMA	PANGKAT/NRP	JABATAN	KETERANGAN
1	2	3	4	5
1.	MARTINUS HUKOM, S.IK, M.Si.	IRJENPOL	KADENSUS 88 AT POLRI	PENANGGUNG JAWAB
2.	SENTOT PRASETYO, S.IK.	BRIGJENPOL	WAKADENSUS 88 AT POLRI	PENANGGUNG JAWAB
3.	ANWAR HAIDAR, S.I.K., M.Si.	KOMBES POU 76061076	KABAGWASDIK DENSUS 88 AT POLRI	PENGARAH
4.	DANI SUDRAJAT, S.Sos.	KOMBES POU 70121159	KASATGASWIL NTT DENSUS 88 AT POLRI	MENTOR
5.	BUDI NOVIJANTO, S.H.	AKBP/ 71110433	P.S. KASUBDIT KONTRA RADIKAL DITDEGAH	PROJECT LEADER
6.	GUNTUR YAYUS PUTRA, S.H., S.I.K.	KOMPOL/ 86011813	PAUR 1 SUBBAGMINDIK BAGWASDIK	KOORDINATOR
7.	AGUS ISNAINI, M.SI.	KOMPOL/ 92101302	KASUBDIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA IDEOLOGI DITDEGAH	TIM PENYUSUN RANCANGAN KEBIJAKAN
8.	SYAM RUSTANDY, S.Ag., M.M.	IPTU/ 80091231	PAMIN SUBDIT KONTRA IDEOLOGI DITDEGAH	ANGGOTA
9.	ADRIAN BUDI PRAWIRA, S.Kom.	IPDA/ 88030991	PAMA DENSUS 88 AT POLRI	ANGGOTA
10.	KRISNAWATI	AIPDA/ 82060785	BANIT UNIT 1 SUBNIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA RADIKAL DITDEGAH	ANGGOTA
11.	MEI YUSTIKA CAHYANI	BRIPKU/ 89040078	BAMIN UR 1 SUBBAGMINDIK BAGWASDIK	ANGGOTA
12.	DEDE MAESAROH	BRIPTU/ 94041086	BAMIN UR 2 SUBBAGMINDIK BAGWASDIK	ANGGOTA
13.	BENTAR JATORA	BRIPTU/ 95110863	BAMIN UR 1 SUBBAGVISLAP BAGWASDIK	ANGGOTA
14.	VANDA EGI SAPUTRA	BRIPTU/ 96120619	BAMUM UR 1 SUBBAGMINDIK BAGWASDIK	ANGGOTA
15.	EKO AGUNG HERNAWAN PUTRA, S.Kom., M.M.	BRIGADIR/ 91110507	BANIT UNIT 1 SUBNIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA RADIKAL DITDEGAH	ANGGOTA
16.	VANDY AGUS IRWANTO, S.H.	BRIPTU/ 96060630	BANIT UNIT 2 SUBNIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA IDEOLOGI DITDEGAH	ANGGOTA
17.	MUHAMMAD ALFAREZI	BRIPTU/ 990502298	BANIT UNIT 2 SUBNIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA RADIKAL DITDEGAH	ANGGOTA

18. ABDUL .....

2 LAMPIRAN SPRIN KADENSUS 88 AT POLRI
NOMOR : SPRIN/ /BKHUK.7.1/2023
TANGGAL 27 SEPTEMBER 2023

18.	ABDUL AZIZ, S.H.	BRIPTU/ 99070199	BANIT UNIT 2 SUBNIT UNIT 1 SUBDIT KONTRA RADIKAL DITDEGAH	ANGGOTA
19.	IHSAN KHAIRUDDIN	BRPDA/ 98111742	BANIT UNIT 1 SUBNIT UNIT 2 SUBDIT KONTRA IDEOLOGI DITDEGAH	ANGGOTA
20.	AHMAD DANI	BRIPDA/ 01060155	BANIT UNIT 1 SUBNIT UNIT 2 SUBDIT KONTRA IDEOLOGI DITDEGAH	ANGGOTA
21.	MUHAMMAD AFFANDI HADI PUTRA	BRIPDA/ 01103442	BAMIN URMIN BAGWASDIK	ANGGOTA
22.	YUL KUSWOYO, S.H.	KOMPOL/ 75070923	PAUR 1 BUBBAG BINFUNG BAGRENMIN	SEKRETARIS
23.	HARI PRIYANTO, S.Sos.	IPDA/ 83110516	STAF BINFUNG BAGRENMIN	ANGGOTA
24.	SUKASTA	BRIPDA/ 99090793	BAMIN SUBBAG BINFUNG BAGRENMIN	ANGGOTA

Dikeluarkan di : Jakarta
Pada tanggal : 27 September 2023
KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR POLRI

KOMISARIS BESAR POLISI

d. Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) Perkaden

Pada hari Rabu, tanggal 04 Oktober 2023 dilaksanakan rapat awal penyusunan Peraturan Kadensus 88 AT Polri tentang Pengawasan Penyidikan T.P. Terorisme di Lingkungan Densus 88 AT Polri. Rapat awal ini membahas substansi materi tentang pedoman tugas dalam melaksanakan pengawasan penyidikan. Tim Pokja membuat draf awal Perkaden dengan bersumber dari PERPOL NO 10 TAHUN 2021 TTG SOTK MABES POLRI.





PERATURAN KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
NOMOR ..... TAHUN 2023
TENTANG
PENGAWASAN PENYIDIKAN TINDAK PIDANA TERORISME

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA,

Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan tugas pokok Detasemen Khusus 88 Anti Teror Kepolisian Negara Republik Indonesia melakukan kegiatan pengawasan penyidikan tindak pidana terorisme;
b. bahwa tugas dan wewenang penyidik tindak pidana terorisme dalam proses penyidikan dan penyidikan wajib dilaksanakan secara profesional, proporsional, prosedural, transparan dan menjunjung tinggi Hak Asasi Manusia guna terwujudnya keputusan hukum;
c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan b, perlu menetapkan Peraturan Kepala Detasemen Khusus 88 Anti Teror Polri tentang Pengawasan Penyidikan Tindak Pidana Terorisme;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4168);
2. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2003 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2002 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Terorisme menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 92, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6216);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA TENTANG PENGAWASAN PENYIDIKAN TINDAK PIDANA TERORISME.

e. Rapat tim pokja terkait pembuatan TOR Sosialisasi Peningkatan Kemampuan personil Bagwasidik Densus 88 AT Polri

Pada hari Jumat, tanggal 06 Oktober 2023 dilaksanakan rapat bersama Tim Pokja terkait penysununan membuat TOR tentang sosialisasi peningkatan kemampuan personil Bagwasidik Densus 88 AT Polri. Tim Pokja aktif memberikan usulannya terkait rencana kegiatan sosialisasi, seperti: mengusulkan waktu pelaksanaan, substansi materi yang akan di sampaikan, pemateri yang akan menyampaikan materi tersebut, dan lainnya yang berhubungan dengan rencana sosialisasi ini. Dari rapat ini dihasilkan berupa TOR rencana kegiatan Sosialisasi, yang kemudian Project Leader akan mengajukan TOR tersebut kepada Kabagwasidik untuk meminta persetujuan.





MARKAS BESAR
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR

Term of Reference (TOR)
tentang
PENGUATAN KEMAMPUAN PENGAWASAN PENYIDIKAN
TINDAK PIDANA TERORISME

1. Latar Belakang

Terealisme dengan segala manifestasinya merupakan kejahatan yang luar biasa *(extra ordinary crime)* yang dapat mengancam nilai-nilai kemanusiaan, menggangu keselamatan umum, bahkan sering ditujukan kepada instansi keamanan atau pertahanan negara, maupun kepada personel/fasilitas yang menjalankan institusi negara seperti ditujukan kepada kepala negara, pemerintahan pada umumnya, objek-objek vital dan strategis maupun pusat-pusat kemeanian umum lainnya.

Perubahan isu-isu pada lingkungan strategis global seperti demokratisasi, paham terolerasi, radikalisme dan perlindungan hukum dan HAM, serta meluhtas arus informasi dan manusia dari suatu negara ke negara lain sangat mempengaruhi kondisi keamanan dan ketertiban khususnya ancaman radikalisme dan terorisme yang secara perlahan namun pasti bermetamorfosis tersebar secara global ke seluruh negara dihunia. Dari perubahan isu-isu tersebut, makin banyak orang yang terdoktrin paham intoleransi dan radikalisme. Hal tersebut yang memicu beberapa peristiwa teror di Indonesia.

Tindak pidana terorisme merupakan fenomena yang telah meresahkan masyarakat dunia, termasuk juga di Indonesia. Pasca pengeboman yang dilakukan di pantai Legian Kuta, Bali pada 12 Oktober 2002, secara beruntun terjadi berbagai kejahatan di tempat lain termasuk di

f. Rapat Pembahasan substansi materi (rapat Lanjutan) Perkaden

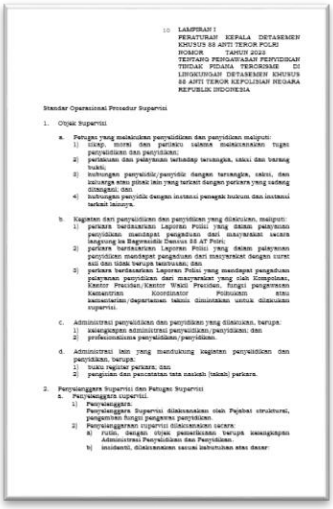
Pada hari Selasa, 10 Oktober 2023 dilaksanakan rapat lanjutan penyusunan Peraturan Kadensus 88 AT Polri tentang Pengawasan Penyidikan T.P. Terorisme di Lingkungan Densus 88 AT Polri. Terdapat beberapa perbaikan yang fokusnya pada substansi dan tata letak materi. Kemudian Tim Pokja mencoba memperbaiki dan menyusun kembali Draf Perkaden tersebut. Setelah Draf Perkaden diperbaiki dan disusun, Project Leader meminta persetujuan kepada Pimpinan untuk dilakukan Verifikasi oleh Divisi Hukum Mabes Polri.



g. Rapat Pembahasan substansi materi (rapat awal) SOP

Pada hari Rabu, tanggal 18 Oktober 2023 dilaksanakan rapat awal penyusunan SOP Bagian Pengawasan Penyidikan Densus 88 AT Polri. Rapat awal ini membahas mengenai substansi materi SOP Bagian Pengawasan Penyidikan, yang mana SOP ini akan menjadi sebuah pedoman pelaksanaan teknis personel Bagwasidik dalam berdinas. kemudian Tim Pokja membuat draf awal SOP Bagwasidik Densus 88 AT Polri.





LAMPIRAN I
PERATURAN KEPALA DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR POLRI
NOMOR TAHUN 2023
TENTANG PENGAWASAN PENYIDIKAN TINDAK PIDANA TERORISME DI LINGKUNGAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

Standar Operasional Prosedur Supervisi

1. Objek Supervisi
   a. Petugas yang melakukan penyelidikan dan penyidikan meliputi:
      1) siapa, materi dan perilaku selama melaksanakan tugas penyelidikan dan penyidikan;
      2) perlakuan dan pelayanan terhadap tersangka, saksi dan barang bukti;
      3) hubungan penyelidik/penyidik dengan tersangka, saksi, dan keluarga atau pihak lain yang terkait dengan perkara yang sedang ditangani; dan
      4) hubungan penyidik dengan instansi penegak hukum dan instansi terkait lainnya.
   b. Kegiatan dari penyelidikan dan penyidikan yang diteliti, meliputi:
      1) perkara berdasarkan Laporan Polisi yang dalam pelayanan penyidikan mendapat pengaduan dari masyarakat secara langsung ke Bagwasidik Densus 88 AT Polri;
      2) perkara berdasarkan Laporan Polisi yang dalam pelayanan penyidikan mendapat pengaduan dari masyarakat dengan surat asli dan tidak berupa facsimile; dan
      3) perkara berdasarkan Laporan Polisi yang mendapat pengaduan pelayanan penyidikan dari masyarakat yang oleh Komjenpol, Kantor Presiden/Kantor Wakil Presiden, fungsi pengawasan Kementrian Koordinator Polhukam atau kementerian/departemen teknis diminitahkan untuk dilakukan supervisi.
   c. Administrasi penyelidikan dan penyidikan yang diteliti, berupa:
      1) kelengkapan administrasi penyelidikan, penyidikan; dan
      2) profesionalisme penyelidikan/penyidikan.
   d. Administrasi lain yang mendukung kegiatan penyelidikan dan penyidikan, berupa:
      1) buku register perkara; dan
      2) pengisian dan pencatatan tata naskah (teknis) perkara.
2. Penyelenggara Supervisi dan Petugas Supervisi
   a. Penyelenggara supervisi
      1) Penyelenggara
         Penyelenggara Supervisi dilaksanakan oleh Pejabat struktural, pengemban fungsi pengawas penyidikan.
      2) Penyelenggaraan supervisi dilaksanakan secara:
         a) Fisik, daripada, objek pemeriksaan berupa kelengkapan Administrasi Penyelidikan dan Penyidikan.
         b) insidentil, dilaksanakan sesuai kebutuhan atau dasar:

h. Rapat Pembahasan substansi materi (rapat lanjutan) SOP

Pada hari Kamis, 26 Oktober 2023 dilaksanakan rapat lanjutan penyusunan SOP Bagian Pengawasan Penyidikan Densus 88 AT Polri. Terdapat beberapa perbaikan yang fokusnya pada substansi dan tata letak materi. Kemudian Tim Pokja mencoba memperbaiki dan menyusun kembali Draf SOP tersebut. Setelah Draf SOP diperbaiki dan disusun, kemudian Draf SOP akan dimasukkan ke dalam Draf Perkaden sebagai lampiran.



i. Rapat verifikasi draft Perkaden oleh Divisi Hukum Mabes Polri

Setelah Perkaden tersusun, selanjutnya Project Leader mengajukan surat permohonan verifikasi Draf Perkaden kepada Kepala Divisi Hukum Polri. Kemudian Karosundokinfokum Divkum Polri memberikan undangan kepada Project Leader yang mana pada hari Jumat, 03 November 2023 akan dilaksanakan rapat verifikasi tersebut. Hasil verifikasi dari Divisi Hukum Polri terhadap rancangan Peraturan Kadensus 88 AT Polri tentang pengawasan penyidikan tindak pidana terorisme ini terdapat beberapa catatan yang harus diperbaiki, sebagaimana tercantum di dalam rujukan surat Kepala Divisi Hukum Polri Nomor: B/851/XI/HUK.3.2./2023/Divkum tanggal 8 November 2023.





j. Sosialisasi peningkatan kemampuan personil Bagwasidik Densus 88 AT Polri

Atas persetujuan dari Kabagwasidik Densus 88 AT Polri pada hari Senin/16 Oktober 2023. Selanjtunya Project Leader membuat giat Sosialisasi peningkatan kemampuan bagi personel Bagwasidik pada hari Rabu tanggal 08 November 2023. Tujuan giat ini agar personel bagwasidik dapat meningkatkan komitmen dan integritasnya, meningkatkan kemampuan professionalnya dan meningkatkan kapasitasnya di bidang pengawasan penyidikan. Terdapat 2 materi yang disampaikan; materi I ttg “Gambaran Umum Undang-Undang T.P. Terorisme” oleh AKBP Ruli Juanda, S.H. dan materi II ttg “Prosedur Investigasi T.P. Terorisme” oleh IPTU A.M. Guntur Muarif, S.Tr.K., S.I.K.



k. Rapat koordinasi penyusunan rencana pembinaan kekuatan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri T.A. 2024

Pada hari Jumat, 17 November 2023, Project Leader mengadakan rapat koordinasi dengan Bagbanops Densus 88 AT Polri selaku subsatker yang salah satunya membidangi perihal pelatihan dan pengembangan personel Densus. Tujuan dari rapat ini adalah untuk menyusun rencana pembinaan kekuatan bagi personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri T.A. 2024. Terdapat saran dan masukan perihal rencana pembinaan kekuatan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri, antara lain:

1) Project Leader membuat kegiatan sosialisai peningkatan kemampuan bagi personel bagwasidik (sudah terlaksana pada hari Rabu/8 November 2023);
2) Project Leader mendorong Bagwasidik untuk membuat surat usulan permohonan personel mengikuti Pendidikan Pengembangan Spesial (Dikbangspes) T.P. Terorisme kepada Bagbanops, yang kemudian akan ditindak lanjuti (Dikbangspes T.A. 2024);

Project Leader akan melakukan *monitoring* terhadap perkembangan rencana pembinaan kekuatan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri pada T.A. 2024.



1.2. Rancangan proyek perubahan dengan judul **"STRATEGI PENGUATAN KINERJA BAGIAN PENGAWASAN PENYIDIKAN DETASEMEN KHUSUS 88 ANTI TEROR KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA",** dengan tujuan Jangka Pendek (bulan September sampai dengan Nopember 2023), yaitu tersedianya Draf Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Republik Indonesia (Perkaden) tentang pedoman pengawasan penyidikan T.P. Terorisme, Draf Naskah Standar Operasional Prosedur (SOP) Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK), serta terwujudkan kerjasama bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK) dengan bagian bantuan operasional (BAGBANOPS) guna mewujudkan pembinaan kekuatan personel bagwasidik. Dalam implementasi nya menghasilkan sebagai berikut :

a. Pada Tahapan Jangka Pendek peserta dapat menyelesaikan rancangan Draft Naskah Standar Operasional Prosedur (SOP) Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK) dan Draft Naskah Peraturan Kepala Detasemen 88 AT Kepolisian Negara Republik Indonesia (Perkaden) tentang pedoman pengawasan penyidikan T.P. Terorisme sampai dengan verifikasi ke Divisi Hukum Polri pada hari Jumat tanggal 03 November 2023, yang seharusnya hanya draft saja;

b. Meningkatnya kemampuan teknis personel guna meningkatkan kinerja pelaksanaan tugas pada Bagwasidik Densus 88 AT Polri melalui Sosialisasi peningkatan kemampuan bagi personel Bagwasidik pada hari Rabu tanggal 08 November 2023. bertujuan agar personel bagwasidik dapat meningkatkan komitmen dan integritasnya, meningkatkan kemampuan professionalnya dan meningkatkan kapasitasnya di bidang pengawasan penyidikan;

c. Peserta PKN II berhasil merencanakan pembinaan kekuatan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri T.A. 2024, melalui pelatihan atau pendidikan pengembangan spesial (DIKBANGSPES) personel Densus 88 AT Polri. Rencana pembinaan kekuatan ini dilakukan dengan cara membuat surat usulan permohonan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri untuk mengikuti Pendidikan Pengembangan Spesial (Dikbangspes) T.P. Terorisme T.A. 2024 kepada Bagbanops Densus 88 AT Polri, yang kemudian untuk ditindak lanjuti;

d. Peserta PKN II melakukan penyebaran kuesioner responden dengan maskud untuk mendapatkan respon terhadap Proyek Perubahan yang dibuat. Dalam kegiatan ini Peserta PKN II mendapatkan hasil tanggapan dari responden yang sangat menyetujui Proyek Perubahan yang dibuat.

2. Kepemimpinan strategis

Pada awal pelaksanaan proyek perubahan telah dilakukan identifikasi beberapa potensi kendala yang dihadapi dalam upaya penyelesaian proyek perubahan, namun demikian secara keseluruhan, output kegiatan yang ingin dicapai dalam setiap tahapan telah tercapai, berikut secara garis besar kendala dan upaya mengatasinya:

Tabel 2.1. Kendala Resiko dan strategi mengatasi

NO	KENDALA PELAKSANAAN PROYEK PERUBAHAN	STRATEGI MENGATASINYA
1	Komitmen dari tim efektif yang bisa berubah pada saat menyusun proyekperubahan.	Melakukan komunikasi yang efektif kepada tim efektif dan membuatkan penjelasan diskusi secara terus menerus baik formal maupun non formal sehingga tim tetap dengan komitmennya.
2	Waktu pelaksanaan proyek perubahan yang sangat terbatas dapat mempengaruhi pencapaian / hasil proyek perubahan.	Melakukan penyesuaian strategi dengan memanfaatkan waktu yang ada, sehingga setiap ada waktu dimanfaatkan seefektif mungkin dan dapat untuk menyelesaikan proyek perubahan serta melakukan penyesuaian waktu kegiatan.
3	Personil yang tergabung dalam tim efektif juga memiliki tugas – tugas lain yang harus dilaksanakan.	Melakukan perencanaan komprehensif dan penyesuaian waktu dengan kegiatan dapatterlaksana dengan baik.
4	Kegiatan Pimpinan Internal Dan Eksternal Memiliki Jadwal Padat	Melakukan desk to desk menyesuaikan waktu dan tempat sehingga jadwal pimpinan internal dan eksternal tidak terganggu

3. Implementasi strategi marketing:

1. Strategi Komunikasi

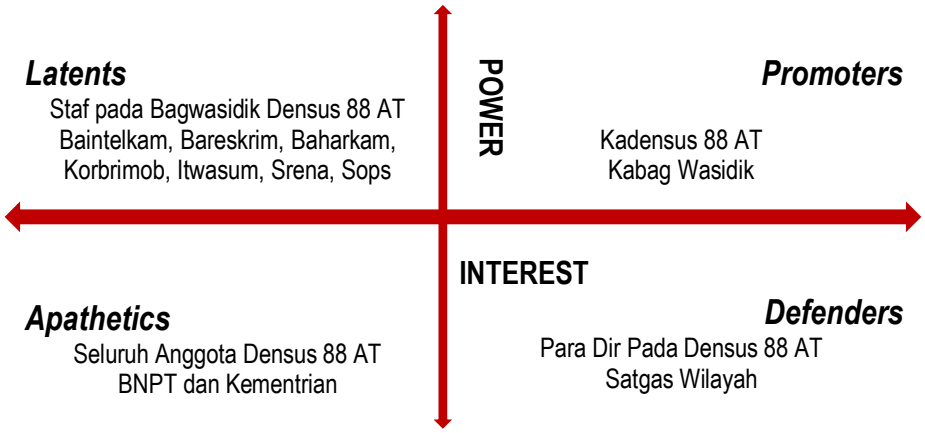
Tabel 3.1. Strategi Komunikasi

NO	TAHAPAN	PIHAK		STRATEGI KOMUNIKASI	HASIL
1	Perencanaan: Mengajukan Dukungan kepada Pimpinan / Mentor dan pembentukan tim efektif	Promoters	Kadensus	Koordinasi melalui Spri	Surat Perintah Tim Efektif dan Surat Dukungan Mentor
		Defenders	Mentor	Tatap muka, diskusi dan komunikasi	
2	Tahap penyampaian gagasan proyek	Defenders	Mentor	Tatap muka, diskusi dan	Pembagian tugas anggota tim
		Latents	Tim Efektif		

	perubahan			komunikasi	efektif
3	Tahap Pembahasan draft Naskah perkaden dan SOP	Defenders	Mentor	Tatap muka, diskusi dan komunikasi	Draft Naskah
		Latents	Tim Efektif		
4	Tahap Tersusunnya Draft Naskah yang sudah disetujui	Defenders	Mentor	Tatap muka, diskusi dan komunikasi	Draft Naskah yang disetujui
		Latents	Tim Efektif		
5.	Tahap Koordinasi antar Direktorat pada Densus 88 AT	Promoters	Kadensus Kabag Wasidik	Tatap muka, diskusi dan komunikasi	Notulensi dan Dokumentasi serta kesepakatan dalam kerjasama
		Defenders	Para Dir Satgas Wilayah		
		Latents	Staf Bagwasidik		
		Apathetics	Staf Densus 88 AT		
6.	Tahap Sosialisasi Katpuan	Latents	Staf Bagwasidik	Pelatihan	Kemampuan Personel Bagwasidik meningkat

2. Peta Stakeholder

a. Sebelum proyek perubahan



b. Sesudah proyek perubahan



3. Strategi *marketing mix* terhadap proyek perubahan dilakukan dengan memperhatikan elemen dalam pemasaran sektor publik, yaitu 4 P 1 C (Product, Price, Promotion, Place dan Customer).

a. Product

Draft Naskah Peraturan Kepala Detasemen Khusus 88 AT Polri dan Standar Operasional Prosedur (SOP) tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan (BAGWASIDIK);

b. Price

1) Sumber pembiayaan adalah DIPA Densus 88 AT Polri TA. 2023;
2) Nilai manfaat yang diperoleh tersusunnya peraturan terkait pelaksanaan tugas Bag Wasidik Densus 88 AT Polri, sebagai dasar dalam pelaksanaan tugas dilapangan.

c. Place

Lingkungan Densus 88 AT Polri yaitu Direktorat pada Densus 88 AT dan Bag Wasidik Densus 88 AT Polri.

d. Promotion

Koordinasi dan Sosialisasi bersifat tatap muka.

e. Customer

Sasaran utama sebagai customer untuk pengguna produk proyek perubahan ini adalah Bagian Pengawasan Penydidikan Densus 88 AT Polri, Pimpinan Polri, Satuan Fungsi dan Lembaga terkait.

4. Keberlanjutan proyek perubahan

Proyek perubahan memerlukan kolaborasi dengan *Stakeholder* yang diselenggarakan melalui serangkaian pertemuan, koordinasi, komunikasi, dan kunjungan yang memiliki pengaruh dan kepentingan terhadap proyek perubahan.Selama pelaksanaan proyek perubahan, *Project Leader* mendapatkan dukungan dan respon dari para *Stakeholder* dalam proyek perubahan sampai selesai yaitu Atasan langsung (Direktur Pencegahan Densus 88 AT Polri), Mentor (Kasatgaswil NTT Densus 88 AT Polri), Para Direktur dan Kabag pada Densus 88 AT Polri selaku stakeholder internal. Untuk merubah sikap *Stakeholder*s dalam memberikan dukungan secara aktif pada tahapan proyek perubahan maka strategi yang dilaksanakan terhadap *Stakeholder*s internal melalui kegiatan antara lain :

A. Dukungan Stakeholders

Tabel 4.1 Pemetaan Dukungan Stakeholders

NO	PEMANGKU KEPENTINGAN	DUKUNGAN		KETERANGAN
		ADA	TIDAK ADA	
Internal				
1	Kadensus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
2	Wakadensus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
3	Kabagwasidik Densus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
4	Dir Cegah Densus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
5	PLT Dir Sidik Densus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
6	Kabagrenmin Densus 88 AT Polri	✓		Surat Dukungan
7	Kasatgas wil NTT (Mentor)	✓		Surat Dukungan
Eksternal				
1.	Kasubbagsumda Bagrenmin Sops Polri	✓		Surat Dukungan
2.	Kasubbagdalprogar Bagprogar Rojianstra Sops Polri	✓		Surat Dukungan
3.	Kaubag Banhat Plin/Etik Bag Banhatkum Ro Bankum Divkum Polri	✓		Surat Dukungan

Link bukti fisik surat dukungan proyek perubahan :

https://drive.google.com/drive/folders/1qPSg6ufHsnzw-znTMac67uZOvzmn2TXS?usp=sharing

B. Pernyataan Dukungan Keberlanjutan Proyek Perubahan

a. Mentor

SURAT PERNYATAAN

PKN TINGKAT II ANGKATAN XXVIII TAHUN 2023

1. Peserta Pelatihan

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Budi Novijanto, S.H.

Jabatan : PS. Kasubdit Kontra Radikal Ditcegah Densus 88 AT Polri

Instansi : Kepolisian Negara Republik Indonesia

Adalah peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 di Pusdikmin Lemdiklat Polri.

2. Selaku Mentor

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dani Sudrajat, S.Sos.

Jabatan : Kasatgaswil NTT Densus 88 AT Polri

Instansi : Kepolisian Negara Republik Indonesia

Menyatakan bahwa Proyek Perubahan peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 merupakan produk pembelajaran individual yang menjadi salah satu indikator pencapaian hasil pelatihan. Proyek Perubahan ini akan di implementasikan di instansi kami dalam milestone Jangka Menengah yaitu pada bulan Desember 2023 s.d. Juni 2024 dan Jangka Panjang bulan Juli 2024 s.d. bulan Juli 2025. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan segala konsekuensinya.

Jakarta, November 2023

Peserta Pelatihan	Mentor
BUDI NOVIJANTO, S.H.	DANI SUDRAJAT, S.Sos.
AKBP NRP. 71110433	KOMBES POL NRP. 70121159

b. Bagian Kepegawaian

KOMITMEN KEBERLANJUTAN PROYEK PERUBAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. **Pejabat Pembina Kepegawaian**
   Nama : ASWIN AZHAR SIREGAR, S.I.K., M.Si., M.Sc.Eng., Ph.D.
   Pangkat/NRP : KOMISARIS BESAR POLISI / NRP. 74120630
   Jabatan : KABAGRENMIN
   Satker : DENSUS 88 AT POLRI
   Instansi : KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

2. **Peserta pelatihan**
   Nama : BUDI NOVIJANTO, S.H.
   Pangkat/NRP : AKBP/ NRP. 71110433
   Jabatan : P.S. KASUBDIT KONTRA RADIKAL DITCEGAH
   Satker : DENSUS 88 AT POLRI
   Instansi : KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
   Adalah peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 di Pusdikmin Lemdiklat Polri.

Menyatakan bahwa Proyek Perubahan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXVIII Tahun 2023 di Pusdikmin Lemdiklat Polri merupakan produk pembelajaran individual yang menjadi salah satu indikator pencapaian hasil pelatihan. Proyek Perubahan ini akan di implementasikan dan di sosialisasikan dalam program kerja di instansi kami sesuai dengan Milestone Jangka Menengah s.d. Bulan Juni 2024 dan Jangka Panjang s.d. Bulan Juni 2025

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan segala konsekuensinya

Jakarta, 13 November 2023

Mengetahui,
a.n Kepala Detasemen Khusus 88 AT Polri
KABAGRENMIN

Peserta Pelatihan

BUDI NOVIJANTO, S.H.
AKBP NRP. 71110433

ASWIN AZHAR SIREGAR, S.I.K., M.Si., M.Sc.Eng., Ph.D.
KOMBES POL NRP. 74120630

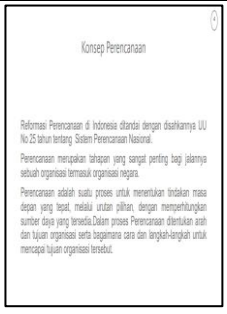
5. Pemberdayaan organisasi pembelajar:

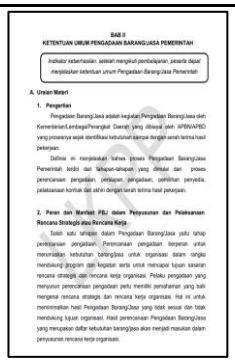
Tabel 5.1 Pemberdayaan organisasi pembelajar

NO	PIHAK TERDAMPAK	PERUBAHAN KOMPETENSI YANG DIBUTUHKAN	STRATEGI PENGEMBANGAN KOMPETENSI	HASIL PENGEMBANGAN KOMPETENSI
1	Para Direktur dan Kepala Bagian pada Densus 88 AT Polri	Pemahaman pengawasan penyidikan T.P. Terorisme dalam mendukung tupoksi Densus 88 AT Polri	Koordinasi dan konsultasi optimalisasi pengawasan penyidikan T.P. Terorisme	Optimalisasi Tupoksi pada Bagian pengawasan penyidikan Densus 88 AT Polri
2	Staf pada Bagwasidik Densus 88 AT Polri	Pemahaman tentang peran tugas dalam Perkaden dan SOP Bagwasidik Densus 88 AT Polri	Sosialisasi Draf Perkaden dan SOP tentang pengawasan penyidikan T.P. Terorisme serta pelatihan kompetensi	Memahami dan mengimplementasikan Perkaden dan SOP tentang pengawasan penyidikan T.P. Terorisme
3	Staf pada Bagwasidik Densus 88 AT Polri	Pemahaman tentang administrasi dan manajemen penyidikan T.P. Terorisme	Sosialisasi peningkatan kemampuan personil terkait administrasi dan manajemen penyidikan T.P. Terorisme	Meningkatnya kemampuan dan Wawasan personel Bagwasidik Densus 88 AT Polri tentang administrasi dan manajemen penyidikan T.P. Terorisme

6. Keterkaitan mata pelatihan pilihan dengan proyek perubahan

Tabel 6.1 Keterkaitan mata pelatihan pilihan

No	**Judul Proyek/Aksi Perubahan**	**Mata Pelatihan**	**Jalur Pembelajaran**	**Hubungan dengan Proyek/Aksi Perubahan**	**Bukti**	**Sumber Pembelajaran**
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1.	Strategi penguatan kinerja bagian pengawasan penyidikan detasemen khusus 88 anti teror kepolisian negara republik indonesia	Manajemen keuangan negara	Online	Dalam melaksanakan RPP penulis telah melaksanakan perencanaan, peng-organisasian, pelaksanaan dan pengendalian sesuai dalam manajemen keuangan Negara, dan memanfaatkan anggaran dalam DIPA Densus Polri	 Konsep Perencanaan Reformasi Perencanaan di Indonesia ditandai dengan disahkannya UU No 25 tahun tentang Sistem Perencanaan Nasional. Perencanaan merupakan tahapan yang sangat penting bagi jalannya sebuah organisasi termasuk organisasi negara. Perencanaan adalah suatu proses untuk menentukan tindakan masa depan yang tepat, melalui urutan pilihan, dengan memperhitungkan sumber daya yang tersedia.Dalam proses Perencanaan ditentukan arah dan tujuan organisasi serta bagaimana cara dan langkah-langkah untuk mencapai tujuan organisasi tersebut.	Modul LMS LAN RI

				TA. 2023 dengan efektif dan efisien		
2.		Manajemen Pemerintahan	Online	Penulis memiliki visi, misi dan tujuan yang jelas dalam menyusun rancangan proyek perubahan yaitu optimalnya pelaksanaan tugas dan kinerja personel pada Bagwasidik Densus 88 AT Polri dalam melaksanakan tugasnya.		Modul LMS LAN RI
3.		Pengadaan Barang / Jasa	Edukatif dan online	Penulis mempedomani peraturan dan prosedur serta mekanisme pengadaan barang / jasa sesuai dengan ketentuan yang berlaku jika Rancangan Proyek Perubahan ini disetujui oleh pimpinan pada Densus 88 AT Polri untuk menjadi proyek jangka panjang dimana kebututuhan pembuatan system layanan terpadu terkait data informasi mendapatkan anggaran dan diperlukan proses pengadaan barang / jasa.		Modul LMS LAN RI
4.		Standar Operasional Prosedur Pelaksanaan Penyidikan Tindak Pidana	Edukatif	Penulis mempedomani Standar Operasional Prosedur Pelaksanaan Penyidikan Tindak Pidana dalam melaksanakan proyek perubahan guna di sosialisasikan kepada seluruh personil Bagwasidik dalam upaya peningkatan kemampuan penyidikan		Perkaba No 1 Tahun 2022

7. Pelaksanaan pengembangan potensi diri

7.1. Pemetaan sikap perilaku

REKAP NILAI AKHIR SIKAP PERILAKU PESERTA

Nama Peserta	:	BUDI NOVIJANTO, SH	**Nama Mentor**	:	DANI SUDRAJAT S.Sos
NRP	:	71110433	**NRP**	:	70121159
Jabatan	:	PS Kasubdit Kontra Radikal Densus 88 AT	**Jabatan**	:	KASATGASWIL NTT Densus 88 AT
Instansi	:	POLRI	**Instansi**	:	Polri
Program	:	PKN II Angkatan XXVIII Pusdikmin Lemdiklat Polri			

	Nilai Komponen				
	Sub Komponen Integritas	**Sub Komponen Kerjasama**	**Sub Komponen Mengelola Perubahan**	**Rata-Rata Total Sub Komponen**	**Kualifikasi Total Sub Komponen**
Peserta	10.00	10.00	10.00	10.00	**Istimewa**
Mentor	10.00	10.00	10.00	10.00	**Istimewa**
Nilai Rata-Rata Per Sub Komponen	**10.00**	**10.00**	**10.00**	**10.00**	**Istimewa**
Kualifikasi Per Sub Komponen	**Istimewa**	**Istimewa**	**Istimewa**	**Istimewa**	

Keterangan Kualifikasi

9.00-10	Istimewa
7-8.99	Baik
5-6.99	Cukup
3-4.99	Kurang
1-2.99	Sangat Kurang

Akhir Sikap Perilaku
10.00
Kualifikasi:
Istimewa

REKOMENDASI PENGEMBANGAN POTENSI DIRI:		
Istimewa	:	Memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan, peserta perlu diberikan pengayaan pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan dan pendampingan sebagai bekal pengayaan sikap perilaku untuk menduduki jabatan pimpinan yang lebih tinggi
Baik	:	Memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan, peserta perlu diberikan pengayaan pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan dan pendampingan yang terjadwal sebagai bekal pendalaman sikap perilaku dalam jabatan pimpinan pengawas
Cukup	:	Memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan, peserta perlu diberikan program pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan dan pendampingan yang terjadwal sebagai bekal penguatan sikap perilaku dalam menduduki jabatan pengawas
Kurang	:	Memperhatikan nilai pada sub komponen pada Formulir Peserta atau Mentor dan Rekap nilai gabungan, peserta perlu diberikan program pengembangan potensi diri dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang terukur pada saat melaksanakan aksi perubahannya dengan bimbingan, pendampingan yang sangat ketat dan sebaiknya agar melibatkan unit pengelola kepegawaian instansi asal peserta sebagai bekal penguatan sikap perilaku dalam menduduki jabatan pengawas
Sangat Kurang	:	

7.2. Pengembangan Kompetensi Diri

NO	KOMPONEN	SUB KOMPONEN	KEGIATAN PROYEK PERUBAHAN	*MILESTONE*	
				BLN	BUKTI
1	Integritas	Tanggung Jawab	Membentuk tim Efektif	Sep	Penerbitan Surat Perintah Kadensus 88 AT Polri No : Sprin/1384/VIII/DIK.2.5./2023. tanggal 31 Agustus 2023 Tim Efektif
		Komitmen	Memberikan penjelasan kepada anggota Tim Efektif dan Tim Pokja sesuai dengan Tupoksinya masing-masing dalam rangka mendukung proyek perubahan	Sep	Undangan rapat Tim Efektif No: B/ND-101/IX/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 21 September 2023 Undangan rapat Tim Pokja No: B/ND-131/IX/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 28 September 2023
		Kedisiplinan	Mengingatkan anggota tim agar tepat waktu dalam menyusun Draf Perkaden dan SOP tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan Densus 88 AT Polri	Okt	Undangan rapat penyusunan draft awal Perkaden No: B/ND-139/X/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 03 Oktober 2023 Undangan rapat penyusunan draft awal SOP No: B/ND-150/X/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 16 Oktober 2023
			Mengingatkan anggota tim agar tepat waktu dalam menyusun Draf Perkaden dan SOP tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan Densus 88 AT Polri	Okt	Undangan rapat penyusunan draft lanjutan Perkaden No: B/ND-147/X/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 09 Oktober 2023 Undangan rapat penyusunan draft lanjutan SOP No: B/ND-164/X/DIK.2.5./2023/Bagrenmin tanggal 25 Oktober 2023
		Kejujuran	Membuat laporan hasil rapat awal Perkaden dan SOP	Okt	Telah dibuatkan Laporan / notulen pelaksanaan rapat awal Perkadaen pada tanggal 04 Oktober 2023 dan rapat awal SOP pada tanggal 18 Oktober 2023
			Membuat laporan hasil rapat awal Perkaden dan SOP	Okt	Telah dibuatkan Laporan / notulen pelaksanaan rapat lanjutan Perkadaen pada tanggal 10 Oktober 2023 dan rapat lanjutan SOP pada tanggal 26 Oktober 2023
		Konsistensi	Draft hasil rapat penyusunan Perkaden dan SOP tentang pelaksanaan tugas bagian pengawasan penyidikan Densus	Okt	Tersusunnya draf naskah Perkaden dan SOP

			88 AT Polri		
		Pengambilan Keputusan	Pengajuan draft kepada pimpinan	Okt	Pengiriman Draft naskah Perkaden dan SOP
2	Kerjasama	Kerjasama Internal	Koordinasi internal dalam mewujudkan proper	Okt	Pelaksanaan rapat dengan Tim Pokja
		Kerjasama Eksternal	kerjasama dan menerima masukan dari Pihak Eksternal dalam pengembangan Proyek Perubahan.	Okt	Koordinasi dan komunikasi dengan stakeholder serta permohonan dukungan serta testimoni
		Komunikasi	Koordinasi dalam pelaksanaan sosialisasi peningkatan kemampuan personel bagwasidik Densus 88 AT Polri	Okt	Permohonan dan arahan Project Leader kepada Kabagwasidik untuk pelaksanaan sosialisasi
		Fleksibilitas	Mengakomodir penyesuaian waktu dalam pelaksanaan sosialisasi	Okt	Diterbitkan TOR pelaksanaan Sosialisasi peningkatan kemampuan personel Bag Wasidik
		Komitmen dalam tim	Laporan pelaksanaan sosialisasi	Nov	Pembuatan laporan hasil pelaksanaan sosialisasi
3.	Mengelola Perubahan	Pelayanan Publik	Koordinasi dengan satuan fungsi terkait pelayanan publik yang ada pada satfung tsb	Nov	Terwujudnya surat dukungan dan testimoni dari stakeholder internal
		Adabtabilitas	Melakukan anev dengan Tim Pokja dalam rangka pengembangan proper	Nov	Laporan notulensi pelaksnaan anev yang dilaksanakan oleh Tim Pokja dalam pengembangan proyek perubahan
		Pengembangan diri dan Oranglain	Melakukan diskusi dengan melibatkan Tim Pokja dan Divisi Hukum Polri	Nov	Pelaksanaan rapat verifikasi Tim Pokja dengan Divisi Hukum Polri membahas draft naskah
		Orientasi pada hasil	Dokumentasi setiap pelaksanaan proper	Nov	Ada pada link bukti fisik
		Inisiatif	Memberikan ide perubahan terkait proper yang diimplmentasikan pada Densus 88 AT Polri	Nov	Terwujudnya laporan proyek perubahan

Link bukti fisik proyek perubahan :

https://drive.google.com/drive/folders/1qPSg6ufHsnzw-znTMac67uZOvzmn2TXS?usp=sharing

BAB III

PENUTUP

1. Leason Learned Kepemimpinan

   a. Dukungan pimpinan (Kadensus 88 AT Polri) merupakan hal yang sangat penting untuk menentukan keberlanjutan proyek perubahan jangka menegah dan jangka Panjang;
   b. Budaya inovasi dan adaptif di Detasemen Khusus 88 Anti Teror Polri (Densus 88 AT Polri) perlu ditingkakan untuk membiasakan agar organisasi dapat lebih adaptif terhadap perubahan;
   c. Kerja sama, kolaborasi dan kordinasi serta komunikasi yang baik dengan pemangku kepentingan internal maupun eksternal merupakam kunci utama untuk mendapatkan dukungan serta menyelesaikan permasalahan yang terjadi;
   d. Perencanaan program dan kegiatan yang efektif mendorong keberhasilan Densus 88 AT Polri untuk mengembangkan diri dalam rangka menurunkan potensi kejahatan, gangguan kamtibmas dan terorisme melalui kegiatan pencegahan yang proaktif yaitu dengan pengawasan terhadap penyidikan tindak pidana terorisme.

2. Kesimpulan

   a. Pelaksanaan proyek Perubahan telah berjalan sebagaimana tahapan yang telah ditetapkan oleh Project Leader;
   b. Proyek perubahan ini berangkat dari permasalahan akan pentingnya pengawasan terhadap penyidikan tindak pidana terorisme yang harus dilakukan secara profesional dan akuntabel sehingga mencapai hasil yang sesuai dengan sasaran prioritas Polri.

3. Rekomendasi/Saran

   a. Agar proyek perubahan ini dapat terlaksana dengan baik maka diharapkan dukungan penuh dari pemangku kepentingan interal;
   b. Komitmen Tindak Lanjut (Jangka Menengah dan Jangka Panjang) sebagai upaya untuk melanjutkan pengesahan dan implementasi Peraturan Kadensus 88 AT Polri tentang pengawasan penyidikan tindak pidana terorisme di lingkungan Densus 88 AT Polri, tidak hanya berhenti di jangka pendek pelaksanaan Proyek Perubahan in, akan tetapi merupakan kegiatan yang berkelanjutan.